

# Upplägg

- Verksamhetskartläggning
- Risk- och sårbarhetsanalys
- Åtgärdsplan/Plan för kontinuitetshantering

# Uppläggets olika steg

1. **Intro & uppstartsmöte** - planering med nyckelperson(er) på företaget
2. **Verksamhetskartläggning** (Intervju) - om företagets verksamhet & värdekedja, leverantörskedja, marknader, beroenden, hållbarhetsarbete m.m.
3. **Risk- och sårbarhetsanalys** (workshop) - med identifiering av i) risker/potentiella hot i företagets omvärld, värdekedja och egen verksamhet, sannolikheten att dessa inträffar samt ii) företagets sårbarhet & resiliens i relation till identifierade risker. Om möjligt identifieras en finansiell påverkan/ekonomisk förlust av risken. *Deltagande: helst minimum 2 personer från deltagande företag.*
  - **Leverans:** U&We sammanställer en strukturerad riskanalys inkl. analys av företagets sårbarheter som ligger till grund för företagets riskhantering (åtgärder för att reducera eller eliminera risker/hot).
4. **Valbart: Åtgärdsplan & coachning** - U&We tar fram ett utkast på åtgärdsplan för prioriterade risker och/eller plan för kontinuitetshantering som företaget kan utgå ifrån. U&We coachar företaget i vidareutvecklingen av åtgärdsplanen (1-2 tillfällen).

# Fokus/övergripande omfattning RSA (punkt 2-3)

- I risk- och sårbarhetsanalysen inkluderas övergripande analys av risker i företagets omvärld, med betoning på egen verksamhet & värdekedja. Analysen av företagets beroenden inkluderar ett hållbarhetsperspektiv (tex av material, grödor) & finansiella risker som kan uppstå om företaget inte anses hantera väsentliga hållbarhetsfrågor.
- Risker/hot i omvärlden (nationellt/globalt): tex geopolitiska förändringar, lagstiftningsmässiga, tekniska, marknadsmässiga, hybridhot, pandemi.
- Risker/hot i egen verksamhet & värdekedja: tex störningar i leverantörsled, transporter, energitillgång, material, personalbortfall, cyberangrepp, hållbarhetsfrågor
  - **Leverans:** U&We sammanställer en strukturerad riskanalys inkl. analys av företagets sårbarheter. Resultatet ligger till grund för företagets riskhantering (åtgärder för att reducera eller eliminera risker/hot) och kan bidra till ett mer systematiskt riskhanteringsarbete.

# Coaching & Plan (punkt 4)

Med utgångspunkt i risk- och sårbarhetsanalysen:

- U&We tar fram ett utkast på åtgärdsplan för prioriterade risker och/eller plan för kontinuitetshantering med förslag på övergripande åtgärder.
- Coachningsamtal för företagets vidareutveckling av åtgärds- och/eller kontinuitetsplan med målet att åtgärda s.k. oacceptabla risker och/eller planering för hur verksamheten kan upprätthållas vid en kris. Fatta beslut om behov av eventuella förändringar i verksamheten som resultat av RSA.
- 1-2 coachingstillfällen (anpassning möjlig)
- U&We tar fram mall för åtgärdsplan.
- Deltagande företag är ansvarig för dokumentation av egna åtgärder & ev beslut som framkommer under vidareutvecklingsfasen av åtgärdsplanen.